

# Александр Байкин

Руководитель, Аналитик, Консультант

## Местоположение

Проживание: Россия, Москва

## Возраст и стаж

Стаж: 19 лет и 1 месяц

Возраст: 39 лет

## Контактная информация

Мой круг: <https://moikrug.ru/baikin>



---

## Опыт работы

---

Декабрь 2011 –  
По наст. время  
(8 лет)

### Компания по комплексному обслуживанию пищевых предприятий

СЮ

Россия, Москва

#### Обязанности и достижения

Обязанности: \* Создание стратегии развития ИТ и ее реализация для компании в 600 человек и 30 филиалов \* Бюджетирование ИТ \* Руководство отделом 20 человек \* Организация процессов работы отдела: внедрение ITIL, PMBOK и принципов Agile \* Разработка стратегии и контроль внедрения всех ИТ решений в компании: начиная от миграции в облако Azure и Office365 до внедрения ERP/CRM/WMS решений \* Разработка стратегии ИБ и контроль внедрения решений ИБ  
Ключевые достижения: \* Создание единого информационного пространства для всей Компании за счет переезда инфраструктуры в облако Azure (около 60 серверов) и Office365 \* Уменьшение на порядок сроков подготовки финансовой отчетности и уменьшение кол-ва ошибок за счет внедрения единой системы управленческого учета на базе 1С8.3 и интеграции с 1С Бухгалтерия 3.0 \* Уменьшение в несколько раз сроков сборки заказов на складе и приемки грузов за счет внедрения WMS СОЛВО \* Внедрены другие решения: 1С CRM, BI QlikView, Мониторинг инфраструктуры SolarWinds и т.д. \* Организация работы ИТ поддержки 16/5 и изменений в инфраструктуре согласно ITIL, улучшение процесса разработки и внедрения ПО на базе 1С \* Открыто несколько новых офисов, включая центральный склад. \* Увеличен уровень ИБ Компании за счет настройки и внедрения решений Касперский, Microsoft RMS и т.д.

Август 2005 –  
По наст. время  
(14 лет и 4 месяца)

### uml2.ru

Основатель ресурса Сообщества Аналитиков uml2.ru

Россия, Москва

#### Обязанности и достижения

\* Создание сайта (<http://www.uml2.ru>) по тематике бизнес/системного анализа и технологий/методологий разработки ПО (UML, IDEF, RUP/OUP, Agile) \* Написание статей и примеров, консультирование посетителей сайта \* Проведение семинаров \* Создание Сообщества Аналитиков России и развитие данного направления в нашей стране.

Июль 2011 –  
Декабрь 2011  
(6 месяцев)

## **Mototelecom**

Руководитель отдела разработки, тестирования и документирования  
Россия, Москва

### **Обязанности и достижения**

Обязанности: - Управление портфелем проектов - Управление коллективом из 15 человек: разработчики, тестировщики, технические писатели - Организация взаимодействия со смежными отделами - Участие в HR активности: набор и увольнение сотрудников, организация комфортной работы сотрудников и т.д. Достижения: - Поставлен процесс разработки ПО - Поставлен процесс внутреннего обучения - Разработанные продукты: системы ip-телефонии и видеоконференцсвязи (сервер: Linux, клиенты: web, Linux, Windows, Android, iOS)

Август 2008 –  
Июль 2011  
(3 года)

## **Автомир**

Ведущий аналитик  
Россия, Москва

### **Обязанности и достижения**

Обязанности: - Разработка ИТ архитектуры компании и стратегии развития ИТ - Управление проектом по разработке и внедрению 1С (продажа и логистика автомобилей, 40 филиалов, 2000+ сотрудников) - Разработка концепции и ключевых требований к Шине интеграции, НСИ и ВІ - Постановка процесса разработки и поддержки ПО - Описание бизнес-процессов Достижения: - Разработана стратегия развития ИТ на 5 и 10 лет - Внедрена разработанная Система на 1С на пилотных филиалах, идет процесс тиражирования - Улучшен процесс разработки ПО в компании

Май 2008 –  
Август 2008  
(4 месяца)

## **Научно-Технологический Центр ИРМ**

Руководитель направления автоматизации режима "Одно  
Окно";  
Россия, Москва

### **Обязанности и достижения**

Обязанности: - Постановка процесса разработки ПО - Управление портфелем проектов (20 проектов) - Управление командой МП (5 человек) - Антикризисное управление - Принятие стратегических решений - Урегулирование конфликтов на уровне топ-менеджмента Достижения: - За короткий срок сданы несколько "мертвых" проектов

Февраль 2008 –  
Май 2008  
(4 месяца)

## **Сервис Плюс**

Руководитель группы аналитиков  
Россия, Москва

### **Обязанности и достижения**

Обязанности: - Участие в постановке процесса производства ПО - Участие в определении концепции разрабатываемой Системы - Определение ключевых требований к Системе - Управление группой аналитиков Достижения: - Выпущена первая версия уникального продукта - Система управления минчендайзингом - За короткий срок налажен процесс разработки ПО - Создана супер команда

Июнь 2006 –  
Февраль 2008  
(1 год и 9 месяцев)

## **EGAR Technology**

Старший аналитик / Менеджер проекта  
Россия, Москва

### **Обязанности и достижения**

Направление: "Автоматизация брокерских и дилерских услуг Банков"  
Вклад: управление проектом, планирование и контроль выполнения заданий, постановка процесса разработки ПО, анализ и оптимизация бизнес-процессов, сбор и формализация требований, проверка требований и проведение тренингов  
Средства: MS Project, Jira, Wiki, Rational RequisitePro, Rose, Visual Paradigm for UML, ErWin

Февраль 2004 –  
Июнь 2006  
(2 года и 5 месяцев)

## **НТМ-Сервис**

Ведущий аналитик  
Россия, Москва

### **Обязанности и достижения**

Название проекта: "Автономный комплекс системного трейдинга"  
Вклад: сбор и формализация требований, проектирование БД, составление ТЗ. Средства проектирования: Rational Rose 2003, ErWin 4.1.4 Средства разработки и СУБД: Oracle 9i, T.O.A.D, Delphi 7, ODAC, RxLib

Март 2002 –  
Февраль 2004  
(2 года)

## **Data X/Florin**

Ведущий программист  
Россия, Москва

### **Обязанности и достижения**

Название проектов: «Система Автоматизированного Трейдинга», «Автоматизированная система учета карт продавцов»  
Вклад: составление ТЗ, реализация, испытание и документирование, отчеты  
Средства разработки и БД: Oracle 8/7, MS SQL 2000, T.O.A.D, Delphi 6, ODAC, RxLib

Ноябрь 2000 –  
Март 2002  
(1 год и 5 месяцев)

## **Data X/Florin**

Программист  
Россия, Москва

### **Обязанности и достижения**

Вклад: реализация, испытание, отчеты  
Средства разработки и БД: Oracle 8/7, MS SQL 2000, T.O.A.D, Delphi 6, ODAC, RxLib

---

## **Высшее образование**

---

Январь 2003 –  
Январь 2006

## **Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана**

Робототехники и комплексной автоматизации; ПК  
Россия, Москва

### **Специализация и достижения**

аспирантура

Сентябрь 1997 –  
Июнь 2003

**Московский государственный технический университет  
имени Н.Э. Баумана**

Робототехники и комплексной автоматизации; РК  
Россия, Москва

Январь 1997 –  
Январь 2003

**Московский государственный технический университет  
имени Н.Э. Баумана**

Робототехники и комплексной автоматизации; РК  
Россия, Москва

---

## О себе

---

Личные качества: ответственность; лидерские качества и организаторские способности; ориентированность на результат; умею посмотреть на проблему, как сверху, так и в деталях.

Навыки и опыт: управление проектами и людьми, понимание потребностей бизнеса и предложение ИТ решений, разработка стратегии ИТ, моделирование бизнес-процессов, управление требованиями, внедрение процесса разработки ПО и поддержки ИТ.

Направления бизнеса: розница и оптовая торговля, разработка ПО, финансовые рынки.

ИТ решения: ERP, CRM, WMS, 1C8/7, BI

Методологии: ITIL, TOGAF, PMBoK, RUP, Agile, CMMI, - глубокое понимание и успешное применение различных методологий для управления всем жизненным циклом ПО и ИТ поддержкой.

Профессиональные цели: Расширение области компетенции Научная работа Карьера Развитие Сообщества Аналитиков России и стран СНГ, [www.uml2.ru](http://www.uml2.ru)

Членство в обществах и ассоциациях: Сообщество Аналитиков России, [www.UML2.ru](http://www.UML2.ru) Agile Russia, [www.agilerussia.ru](http://www.agilerussia.ru)

Участник конференций Analyst Days, SECR, РИТ++, phpConf 2009, DevConf 2010, ЛАФ, Training Labs, SEF 2009

---

## Рекомендательные письма

---

### Эдуард Галиаскаров

доцент, кандидат химических наук • знакомый

Отличные организаторские способности

Письмо написано 11 марта 2010 в 11:46 • Согласились: 21

### Денис Бесков

Управление продуктом • знакомый

Создатель сайта UML2.ru

Письмо написано 11 марта 2010 в 11:46 • Согласились: 39

