

Максим Дорофеев

Software Projects Rescue Ranger

Местоположение

Проживание: Россия, Москва

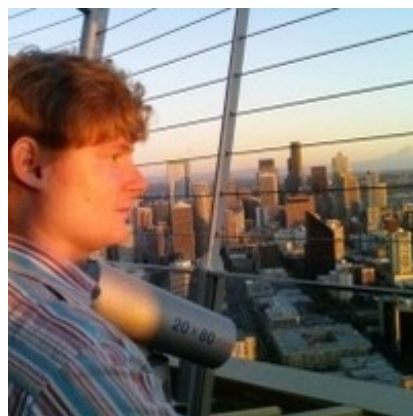
Возраст и стаж

Стаж: 10 лет и 10 месяцев

Возраст: 37 лет

Контактная информация

Мой круг: <https://moikrug.ru/dorofeevm>



Опыт работы

Апрель 2011 –
Июль 2013
(2 года и 4 месяца)

Лаборатория Касперского

Руководитель отдела разработки, ИТ
Россия, Москва

Обязанности и достижения

Обязанности: - Унификация процессов разработки среди команд отдела - Построение 3й линии поддержки - Выстраивание процессов на стыке команд разработки и команд эксплуатации - Координация работ с компаниями-подрядчиками - Общее руководство распределенной командой 50+ человек Достижения: - Популяризованы инструменты теории ограничений в команде менеджеров. Принимаемые решения стали более осмысленными и связанными с MBO планом департамента - Создан управленческий фреймворк для групп поддержки

Июнь 2009 –
Апрель 2011
(1 год и 11 месяцев)

Лаборатория Касперского

Web Project Manager
Россия, Москва

Обязанности и достижения

Обязанности: - Подготовка и воспитание команды, способной: • Обеспечить боеготовность флагманских web-ресурсов Компании • Эффективно развивать системы в соответствии с потребностями коллег из бизнес-дивизионов Достижения: - Нагрузка растет - ничего не падает (по крайней мере редко...) - Набрал джедаев, запустил Kanban (+1 в производительность) - Выстроил основные процессы конфигурационного управления

Сентябрь 2008 –
Июнь 2009
(10 месяцев)

Auriga

Project Manager (Scrum Master)

Обязанности и достижения

Обязанности: • Отчетность аккаунта; • Участие в pre-sale в роли автора коммерческих предложений и/или эксперта; • Непосредственное участие в выполнении проектов в роли Скрам Мастера. Достижения: • Автоматизирована система отчетности аккаунта; • Запущен scrum в двух распределенных командах • Успешно выполнен один проект по разработке Web-системы учета всего (мой позор) • Проведена

эвтаназия вялотекущего, убогого и заранее безнадежного проекта •
Освоил C#, ASP.NET, AJAX Control Toolkit...

Сентябрь 2005 –
Сентябрь 2008
(3 года и 1 месяц)

DC BARS

Program Manager, Peopleware engineer

Обязанности и достижения

Обязанности: - Управление группой проектов (до 5 одновременно, размер команд до 25 человек) - Участие в pre-sale активностях - Улучшение процессов разработки ПО Достижения: - Один из проектов получил наивысшую оценку в компании по результатам исследования индекса удовлетворенности заказчика - Совместно с командой с нуля построили процесс разработки высоконадежного ПО и прошли сертификацию по AS9100 - Серьезно облажался только с одним проектом - Принес компании \$1M в оборот Отличная компания, интереснейшие проекты! Разработка и сертификация бортового ПО гражданской авиации для одного из мировых лидеров на рынке авионики. Понял, что значит писать софт реально надежный софт.

Октябрь 2002 –
Сентябрь 2005
(3 года)

DC Bars

Инженер-программист

Обязанности и достижения

Обязанности: - Верификация модулей бортового ПО - Автоматизации процесса тестирования - Участие в постановке и улучшении процессов на предприятии Достижения: - Создал автоматический генератор тестов для формализованных требований (удешивил процесс составления тест-плана в половину; помог коллеге сделать диплом) - Автоматизировал процесс анализа покрытия кода (создал необходимые инструменты, удешивил процесс сбора покрытия раз в 5) Для автоматического генератора тестов выдумал причудливый мат. аппарат. Коллеге хватило на диплом. По молодости автоматизировал то, что было интересно, а не то, что определяло выход системы.

Высшее образование

Январь 2004 –
Январь 2007

Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова

Физический
Россия, Москва

Специализация и достижения

Аспирантура

Январь 1998 –
Январь 2004

Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова

Физический
Россия, Москва

О себе

специализация и профессиональные навыки:

Первые деньги программированием заработал 17 лет назад. Начал путь менеджера в 2005.

Уже успел чему-то научиться:

- Освоил GTD (+1 к стрессоустойчивости, +3 к личной эффективности);
- Влюбился в Теорию Ограничений;
- Поверил в учение Деминга;
- Увлёкся бережливым производством (Lean). Некоторые вещи применяю в разработке ПО;
- Читал PMBoK. Много думал. Сдал экзамен на brainbench, провел пару семинаров под эгидой московского отделения PMI;
- Сталкивался с разными оттенками Agile: Evo, Crystal, FDD (читал); XP (видел); Scrum, Kanban (строил);
- Работал с моделями SEI: CMMI for Development/Services. Был близок к ML3;
- Изучал ITIL (частями);
- Хорошо знаком с экзотическим подходом к разработке под названием DO-178B (KT-178A) - почти CMMI, только для бортового ПО гражданской авиации. Ностальгирую;
- Поиграл с различными мат. моделями оценки и планирования проектов. Есть наработки, оказавшиеся полезными не только мне.

Профессиональные цели:

Обрести Силу, Воспитать Джедая, Спасти Мир

Награды, сертификаты, портфолио, проекты:

BrainBench.com:

* Project Management (2005)

* Human Resources concepts

* SEI Capability Maturity Model Integration (CMMI)

Mark II Plus CMU

Членство в обществах и ассоциациях:

e-xecutive.ru

Дополнительная информация:

Увлекаюсь квантовым менеджментом и фрикономикой

- «Три аксиомы менеджмента», <http://www.e-xecutive.ru/community/articles/687886/>
- «Project Gamegment», <http://www.e-xecutive.ru/community/articles/685355/>
- «Agile методологии, обзор литературы», <http://agilerussia.ru/files/articles/Dorofeev.LitReview.pdf>

Рекомендательные письма

Ольга Алексеева

тоже шаман, но другой • знакомый

Самый офигенный PM, которого когда-либо видела

Письмо написано 28 декабря 2010 в 14:27 • Согласились: 10

elena-arseneva

знакомый

Делает прекрасные презентации в своем уникальном стиле - рисунки от руки

Письмо написано 05 декабря 2009 в 14:31 • Согласились: 86

«Мой Круг» — вакансии для IT-специалистов